



Relatório e Contas 2023



liga de amigos^{ipss}
hospital de Évora
lamigoshevara.pt

março 2024

Relatório e Contas – Ano de 2023

A Direção da Liga de Amigos do Hospital do Espírito Santo de Évora, no cumprimento dos estatutos e da legislação em vigor para as entidades do setor não lucrativo, apresenta o Relatório e Contas do ano de 2023 que integra, além das respetivas demonstrações financeiras, o parecer do Conselho Fiscal desta IPSS de utilidade pública.

Nota Prévia

As contas relativas ao ano de 2023 evidenciam um resultado líquido negativo. Tal deve-se a dois fatores essenciais: o aumento do custo dos bens como leites, fraldas e medicamentos, bem como o reflexo do custo com os recursos humanos, nomeadamente, a terceira colaboradora, que se refletiu pela primeira vez nas contas de todo o ano. Em 2022 só teve cinco meses de custo refletidos nas contas, uma vez que apenas iniciou funções em agosto.

Em 2023 foi possível retomar o voluntariado em todos os projetos, e aumentar significativamente o número de voluntários, tendência que se verifica nos primeiros meses de 2024.

As nossas principais fontes de receita (máquinas de venda e rendas dos quiosques) retomaram as suas receitas normais.

Esta direção tem apostado na organização interna, nomeadamente, melhoria da cobrança de quotas.

Decorre ainda a validação dos dados pessoais dos nossos associados, através de contato telefónico e presencial. Tal, tem permitido alguma recuperação de quotas, a atualização da base de dados e a melhoria da informação disponível, que permitirá, já neste ano, melhorar a qualidade e fiabilidade dos dados.

Em suma, o ano de 2023 continuou a ser um ano difícil, muito exigente ao nível de recursos, mas onde não se deixou de apoiar quem mais necessitou do apoio da Liga.

Tem-se apostado na oferta de serviços, concretizados através do uso da carrinha elétrica adquirida no final de outubro de 2021, que já permitiu a entrega de camas e outros artigos no domicílio de quem aluga as nossas ajudas técnicas.

Perspetiva-se um ano de 2024 de recuperação económica, mas também de apoio reforçado a quem necessita, embora condicionado pelo aumento substancial dos bens, nomeadamente, o leite em pó, adquirido no âmbito do projeto miminhos para bebés.

Daniel Galvoeira

Presidente da Direção

Área do Voluntariado

Em janeiro de 2023, ainda em consequência dos efeitos da pandemia, só nos foi possível iniciar as ações na área do voluntariado, apenas com o projeto de Apoio aos quiosques de atendimento automático. Em início de julho reabrimos o projeto Cuidar a brincar, em setembro, o projeto de Apoio ao doente em ambulatório e por último, em novembro, o projeto de Apoio ao doente internado.

À semelhança dos anos anteriores, voltámos a verificar uma grande aderência por parte dos jovens no envolvimento nas atividades de voluntariado, fruto do trabalho que tem sido desenvolvido com as escolas secundárias e a universidade, que tem despertado os jovens para os valores da cidadania ativa e solidária, bem como a crescente tendência de valorização da experiência do voluntariado.

As coordenadoras desta área realizaram 51 entrevistas que resultaram na integração de 44 elementos nos projetos.

As incorporações realizadas no ano de 2023, em harmonia com o regulamento do voluntariado, tiveram origem em inscrições *online* no *website* e presencialmente no secretariado da Liga de Amigos do HESE, bem como no banco de voluntariado da Fundação Eugénio de Almeida.

O número de pessoas voluntárias no terreno totalizou assim 88 elementos, distribuídos pelos vários projetos.

Projetos para o voluntariado

Formação

Durante o ano de 2023 foram integradas 44 pessoas voluntárias, tendo-se verificado que a maioria já era possuidora do workshop de capacitação “ser voluntário”, promovido pela Fundação Eugénio de Almeida, o que nos permitiu dispensar a realização de ações internas de formação teórica, sendo esta formação um dos requisitos preferenciais na seleção de pessoas voluntárias, além de aplicar-se a legislação em vigor. Assim, as pessoas voluntárias na Liga de Amigos do HESE participaram em várias ações de capacitação de iniciativa externa, das quais se destacam as seguintes:

Assistiu-se a 5 ações de formação de iniciativa externa, organizadas pela Fundação Eugénio de Almeida, UDIPSS - União Distrital das Instituições Particulares de Solidariedade Social de Évora e F3M.

Ações de formação inicial	44
Ações de formação contínua	5
- Formação – Novas alterações ao código de trabalho – F3M	
- Sessão de esclarecimento “Innovationtrail23” – F3M	
- Conferência “Voluntariado Jovem e transformação Social” - FEA	
- Sessão de apresentação do Plano Europeu para o voluntariado - FEA	
- Sessão de esclarecimento sobre os avisos “Portugal Inovação Social” - FEA	
Horas de duração total	146
Pessoas voluntárias envolvidas	6

Projetos com o voluntariado

Em 2023, as equipas de pessoas voluntárias executaram os seguintes projetos:

Apoio ao utente em ambulatório

O apoio aos utentes em regime de ambulatório, que durante as manhãs aguardaram nas salas de espera pelas suas consultas, exames e tratamentos, teve início em setembro e desenvolveu-se no ano 2023 com uma equipa de 20 pessoas voluntárias* que, durante os cinco dias úteis da semana, prepararam e distribuíram reforços alimentares aos utentes nas diversas salas de espera dos 2 edifícios do hospital - espírito santo e patrocínio.

Além da distribuição de reforços alimentares junto dos utentes e seus acompanhantes, esta equipa de pessoas voluntárias prestou auxílio aos mais idosos e dependentes, encaminhando-os e orientando-os nos percursos de acesso aos exames, consultas e terapias.

* destaca-se que a média de idade das pessoas voluntárias no ambulatório é de 70 anos, tendo a mais nova 50 e a de idade mais avançada 80 anos

O quadro seguinte traduz a execução do projeto em 2023:

Pessoas voluntárias	20
Dias	66
Horas	615
Salas visitadas	9
Sandes / bolachas	4 865
Bebidas	3 491
Beneficiários	8 756
Despesa total	1 289,70 €

Apoio aos quiosques de atendimento automático

O apoio ao utente nos quiosques de atendimento automático, realizado por 17 pessoas voluntárias durante o período da manhã - das 9 às 12 horas - e durante o período da tarde - das 14 às 16 horas - tem como objetivo acolher e encaminhar os utentes, prestar ajuda aos mais dependentes e apoiar a utilização dos quiosques informáticos de atendimento automático, disponíveis na sala de espera do edifício do patrocínio.

Pessoas voluntárias	17
Dias	92
Horas	576
Doentes apoiados	12 285

Apoio ao doente internado

O apoio ao doente internado contempla a ajuda aos doentes nos serviços de medicina 1, medicina 2 e ortopedia, nos períodos do almoço e do jantar, durante os dias úteis.

Em 2023, este apoio, decorreu apenas nos meses de novembro e dezembro e foi realizado por uma equipa de 23 pessoas voluntárias que, distribuídas por períodos das 13 às 14:30 e das 18:30 às 20:00 visitaram, nos referidos serviços, os doentes mais dependentes e isolados, proporcionando-lhes conforto e companhia, também auxiliando na toma das refeições.

Esta mesma equipa, sempre que solicitada pelas famílias dos doentes, tem contribuído para estabelecer pontes de ligação, mitigando algumas angústias derivadas da distância geográfica, que dificulta o acompanhamento familiar.

Sempre que estas pessoas voluntárias observam fragilidades sociais nos utentes, encaminham-nos para os núcleos de voluntariado de proximidade existentes nalgumas freguesias da cidade, coordenados pela Fundação Eugénio de Almeida.

indicadores	medicina 1	medicina 2	ortopedia
Pessoas voluntárias	7	6	10
Dias	23	30	12
Horas	72	102	58
Doentes apoiados	690	900	600

Cuidar a Brincar

O projeto tem em vista a colaboração com a educadora de infância do serviço de internamento de pediatria, na promoção, dinamização e monitorização de atividades, dirigidas às crianças que se encontram internadas.

Este apoio, teve início no mês de julho e foi realizado por uma equipa de 23 pessoas voluntárias que, distribuídas por quatro períodos - das 10 às 12, das 12 às 14, das 14:30 às 16:30 e das 16:30 às 18:30 -, concretizaram atividades com as crianças, sempre acompanhando as suas preferências e liberdade de escolha.

indicadores	unidades
Pessoas voluntárias	23
Dias	75
Horas	414
Doentes apoiados	1 500

Miminhos para bebés

Continuaram a registar-se ao longo do ano ofertas de vestuário e equipamento, proveniente da comunidade, da rede de pontos de recolha, bem como dádivas de sócios, simpatizantes e outras entidades.

O vestuário e o equipamento oferecido pela Liga de Amigos, através dos “miminhos para bebés”, é entregue a famílias carenciadas previamente referenciadas pelo serviço social do hospital.

indicadores	unidades
Pessoas voluntárias	5
Horas	400
Pontos de recolha	10
Peças de roupa e artigos registados	7 120
Equipamentos recebidos	25

benefícios distribuídos

Enxovais	10
Reforços	29
Equipamentos	14
Beneficiários de leites e fraldas	42

Sempre que necessário, a Liga de Amigos assegura a aquisição de outros bens que correspondam às necessidades reais das crianças apoiadas, para completamento dos enxovais distribuídos.

A Liga de Amigos oferece também fraldas e leite a crianças em situação de carência até aos 12 meses de idade.

O quadro seguinte reflete essa realidade:

indicadores	custos
Peças para completar enxovais	250,63 €
Leites e fraldas	6 672,33 €
Total	6 922,96 €

Área de apoio ao doente/família

O apoio aos doentes dependentes, em convalescença após alta hospitalar e pessoas idosas no domicílio, continuou a merecer a atenção do executivo.

Em 2023 continuámos a processar diversas ajudas, como apoio à aquisição de medicamentos, pagamento de transportes, alimentação, participações em produtos de apoio para doentes após alta hospitalar e em regime de ambulatório.

No apoio aos doentes em convalescença ou em situação clínica prolongada no domicílio, foram disponibilizadas camas articuladas, cadeiras de rodas e sanitárias, canadianas, andarilhos, tripés, entre outros produtos de apoio.

Mantém-se o crescente apoio dedicado aos doentes acompanhados pelo departamento de psiquiatria e saúde mental (DPSM), resultando na maior fatia do apoio à aquisição de medicamentos, tendência verificada ao longo dos últimos anos.

Presume-se, através dos contactos estabelecidos com estas famílias, que sem a participação da liga de amigos, a administração do medicamento ficaria comprometida.

Assim, verifica-se que este apoio, criado para situações emergentes e pontuais, transformou-se num apoio a patologias crónicas.

O quadro seguinte esquematiza os apoios prestados:

Alta hospitalar e ambulatório (medicamentos)	
Utentes beneficiados	240
despesa com aquisição de medicamentos	8 784,75 €
transporte	36,00 €
produtos de apoio	357,03 €
alimentação	24,40 €
Total	9 202,18 €
Convalescença no domicílio (equipamentos)	
pedidos de equipamentos	89
Equipamentos adquiridos:	
cadeira de banho	1
pequenos arranjos	2
Despesa com equipamentos	204,80 €

Área de apoio aos serviços hospitalares

Ao longo de 2023, foram beneficiados 5 serviços, que viram assim satisfeitos os seus pedidos de algumas necessidades identificadas, dando continuidade a esta linha de ação dirigida à humanização.

Foram também apoiadas iniciativas promovidas por órgãos e serviços hospitalares, às quais a Liga de Amigos se associou, participando na realização de algumas comemorações - Dia da Prematuridade, Dia da Criança, Dia do Hospital e Natal.

Equipamentos hospitalares:

Neonatologia	Dia Mundial da Prematuridade	23,45 €
U. pediátrica/pediatria/ Cons. externa	atividades Dia da Criança	110,00 €
Urgência pediátrica	bomba extração de leite materno	97,49 €
Pediatria	cadeira de rodas	175,68 €
	atividades <i>Halloween</i> e Natal	35,30 €
	materiais de desgaste	18,20 €
	bomba extração de leite materno	127,49 €
Terapia da fala	subscrição anual plataforma Probrain	165,65 €
Serviços de internamento	presentes de Natal doentes	741,08 €
total		1 494,34 €

Área de divulgação e promoção da Liga de Amigos do Hospital

A Liga de Amigos fez-se representar em vários encontros sobre temáticas no âmbito da sua atuação, a convite de várias entidades, destacando-se a Fundação Eugénio de Almeida, a União Distrital das Instituições Particulares de Solidariedade Social (UDIPSS) de Évora.

lamigoshevora.pt é o endereço do nosso website onde, em articulação com a página do *Facebook* e *Instagram*, são divulgadas as atividades, para potenciar o alcance e envolvimento da população-alvo.

Fez-se um contrato de prestação de serviços com um designer gráfico.

Mais uma vez, recebemos apoio dos órgãos de comunicação social, nomeadamente do Jornal Diário do Sul.

promoção e divulgação

total	1 450,08 €
--------------	-------------------

2023 em números

População beneficiada

indicadores	metas
utentes em sala de espera	21 041
doentes internados	3 690
crianças de famílias carenciadas	95
doentes em regime ambulatorio	329
total	25 155

Recursos humanos em regime de voluntariado

origem dos recursos	elementos	horas	valor do trabalho voluntário
órgãos sociais			
peçoas voluntárias	9	2700	25 110,00 € (1)
coordenação			
peçoas voluntárias	4	800	5 584,00 € (2)
operacionais			
peçoas voluntárias	88	2 237	10 402,05 € (3)
total	101	5 737	41 096,05 €

(1) - atribuído o valor de 9,30 €/hora

(2) - atribuído o valor de 6,98 €/hora

(3) - atribuído o valor de 4,65 €/hora

Custos por projeto

projetos	previsão	projeto
apoio ao doente e família	15 500 €	17 619,64 €
apoio ao doente em ambulatório / produtos alimentares	5 500€	1 289,70 €
apoio medicamentos, transportes, alimentação	4 500€	9 202,18 €
miminhos para bebés / enxovais, leites e fraldas	4 500€	6 922,96 €
produtos de apoio	1 000€	204,80 €
apoio serviço hospitalar	1 500€	1 494,34 €
humanização e bem-estar	1 000€	1 494,34 €
projetos em parceria com profissionais do hese	500€	
divulgação e promoção	400€	1 450,08 €
comunicação multimeios	400€	1 450,08 €
despesas de funcionamento	62 950 €	67 253,44 €
encargos com pessoal	56 000€	58 269,26 €
encargos com voluntariado	1 000€	3 325,29 €
seguros	1 500€	1 567,75 €
capacitação/ qualificação/ formação profissional	300 €	74,00 €
aquisição de consumíveis	500€	375,46 €
aquisição de serviços	3 000€	2 830,63 €
aquisição de equipamentos/ obras	500€	210,89 €
outros encargos	150€	600,16 €
total	80 350€	87 817,50 €

Recursos económicos / financeiros

origem dos recursos	valor
quotizações	9 007,70 €
aluguer de equipamentos	3 285,35 €
rendas de bares	33 900,00 €
renda máquinas <i>vending</i>	17 328,00 €
consignação 0,5% irs	2 716,66 €
donativos	2 689,72 €
subsídio do IEFP	1 200,00 €
transporte	70,00 €
total	70 197,43 €

Balanço e Contas

LIGA DE AMIGOS DO HES

Contribuinte: 503262625

BALANÇO EM 31 de Dezembro de 2023 - ESNL

Moeda: EURO

Rubricas	Notas	31/12/2023	31/12/2022
ATIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	10	18 059,66	21 202,75
Ativos fixos intangíveis		769,75	1 189,55
Outros investimentos financeiros		593,96	479,57
Subtotal		19 423,37	22 871,87
Ativo corrente			
Clientes	5	1 085,01	130,00
Associados		4 495,26	
Diferimentos		575,91	155,00
Outros ativos correntes		2 584,10	12 821,22
Caixa e depósitos bancários	4	105 480,27	124 702,99
Subtotal		114 220,55	137 808,21
Total do ativo		133 643,92	160 681,08
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos patrimoniais			
Fundos	12	201 506,93	201 506,93
Resultados transitados	12	-51 195,21	-40 667,51
Ajustamentos/outras variações nos fundos patrimoniais	12	-5 906,30	0,00
Subtotal		144 405,42	160 839,42
Resultado líquido do período		-20 894,67	-10 527,70
Total dos fundos patrimoniais		123 510,75	150 311,72
Passivo			
Passivo não corrente			
Passivo corrente			
Fornecedores	6	889,28	638,35
Estado e outros entes públicos	8	1 273,91	1 154,30
Financiamentos Obtidos		0,00	9,23
Diferimentos		213,00	66,00
Outros passivos correntes		7 756,98	8 501,48
Subtotal		10 133,17	10 369,36
Total do passivo		10 133,17	10 369,36
Total dos fundos patrimoniais e do passivo		133 643,92	160 681,08

LIGA DE AMIGOS DO HES

Contribuinte: 503262625

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS EM 31 de Dezembro de 2023 (ESNL)

Moeda: EURO

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	31/12/2023	31/12/2022
Vendas e serviços prestados	17	9 853,91	4 522,80
Subsídios à exploração		6 696,08	8 141,99
Fornecimentos e serviços externos	13	-29 477,37	-9 772,67
Gastos com pessoal	14	-59 151,24	-47 317,22
Outros Rendimentos	18	55 809,32	56 308,28
Outros Gastos	16	-696,00	-19 050,46
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		-16 965,30	-7 167,28
Gastos / Reversões de Depreciação e de amortização	10	-3 829,37	-3 436,49
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		-20 894,67	-10 603,77
Juros e rendimentos similares obtidos	19	0,00	76,09
Juros e rendimentos similares suportados	19	0,00	-0,02
Resultado antes de impostos		-20 894,67	-10 527,70
Imposto sobre o rendimento período			0,00
Resultado líquido do período		-20 894,67	-10 527,70

Demonstração das alterações dos fundos patrimoniais no período findo em 31 de Dezembro de 2022

Moeda: EURO

Descrição	Notas	Fundos	Resultados transitados	Resultado líquido do período	Total dos fundos patrimoniais
Posição em 01 de Janeiro de 2022 (ESNL)	12	201 506,93	-31 399,52	-9 267,99	160 839,42
ALTERAÇÕES NO PERÍODO					
Outras Alterações reconhecidas nos fundos patrimoniais			-9 267,99	9 267,99	
RESULTADO LÍQUIDO				-10 527,70	-10 527,70
RESULTADO INTEGRAL			-9 267,99	-1 259,71	-10 527,70
Posição em 31 de Dezembro de 2022 (ESNL)	12	201 506,93	-40 667,51	-10 527,70	150 311,72

Demonstração das alterações dos fundos patrimoniais no período findo em 31 de Dezembro de 2023

Moeda: EURO

Descrição	Notas	Fundos	Resultados transitados	Resultado líquido do período	Total dos fundos patrimoniais
Posição em 01 de Janeiro de 2023 (ESNL)	12	201 506,93	-40 667,51	-10 527,70	150 311,72
ALTERAÇÕES NO PERÍODO					
Outras Alterações reconhecidas nos fundos patrimoniais			-10 527,70	10 527,70	-5 909,30
RESULTADO LÍQUIDO				-20 894,67	-20 894,67
RESULTADO INTEGRAL			-10 527,70	-10 366,97	-20 894,67
Posição em 31 de Dezembro de 2023 (ESNL)	12	201 506,93	-51 195,21	-20 894,67	123 510,75

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA PERÍODO FINDO EM 31 de Dezembro de 2023 (ESNL)

Moeda: EURO

RÚBRICAS	NOTAS	31/12/2023	31/12/2022
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Recebimentos de clientes e utentes		5 776,65	3 896,93
Pagamentos a fornecedores		-29 038,30	-25 330,58
Pagamentos ao pessoal		-54 650,19	-41 027,05
Caixa gerada pelas operações		-77 911,84	-62 460,70
Outros recebimentos/pagamentos		7 828,60	12 589,00
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)		-70 083,24	-49 871,70
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis		-366,48	-4 936,68
Recebimentos provenientes de:			
Investimentos Financeiros		0,00	108,44
Outros ativos		51 227,00	48 546,00
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)		50 860,52	43 717,76
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos		0,00	9,23
Outras operações de financiamento		0,00	76,09
Pagamentos respeitantes a:			
Juros e gastos similares		0,00	-0,02
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)		0,00	85,30
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)		-19 222,72	-6 068,64
Caixa e seus equivalentes no início do período		124 702,99	130 771,63
Caixa e seus equivalentes no fim do período	4	105 480,27	124 702,99

Parecer do Conselho Fiscal



PARECER DO CONSELHO FISCAL (Relatório e Contas de 2023)

No uso da competência fixada no Artigo 26.º dos Estatutos da Liga de Amigos do Hospital do Espírito Santo – Évora, o Conselho Fiscal, analisou e apreciou o Relatório e Contas da Gerência do ano 2023.

Em resultado da análise e apreciação dos documentos concluímos e registamos:

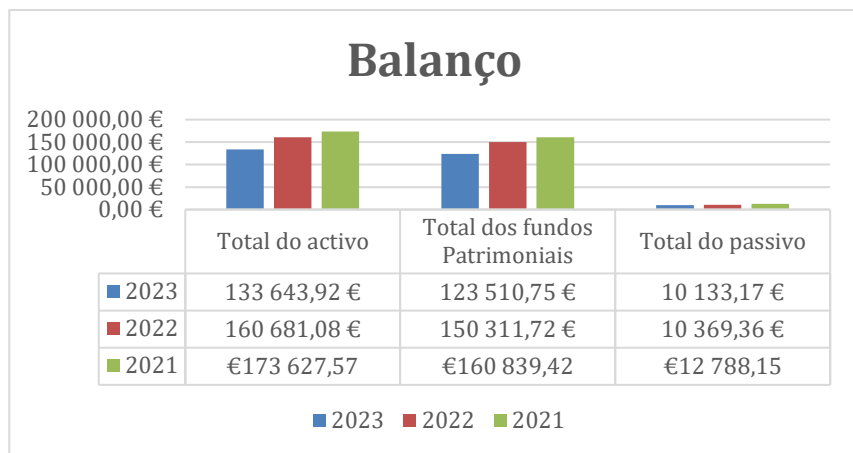
1. Quanto ao Relatório de Atividades

A Direção da Liga e todos os seus colaboradores, desenvolveram as suas atividades, suportadas pelos funcionários e por 88 voluntários, nos vários programas e áreas de Apoio, nomeadamente:

Ao utente em ambulatório; Aos quiosques de atendimento automático; Ao doente internado; Ao Cuidar a Brincar e Miminhos para bebés; Ao doente/família; Aos serviços hospitalares; e Área de divulgação e promoção da Liga de Amigos do Hospital.

2. Quantos às Contas de Gerência

2.1. Balanço



O Balanço apresenta os seguintes valores agregados, à data de trinta e um de dezembro de 2023:

- ✓ Total do ativo: 133 649,92 € (cento e trinta e três mil, seiscentos e quarenta e nove euros e noventa e dois cêntimos);

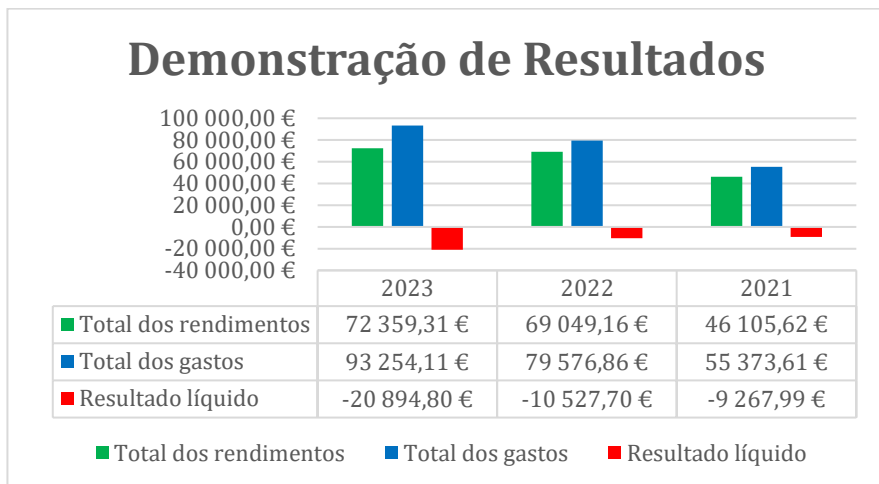
- ✓ Total dos fundos patrimoniais: 123 510,75 € (cento e vinte e três mil, quinhentos e dez euros e setenta e cinco cêntimos); ---

- ✓ Total do passivo: 10 133,17 € (dez mil trezentos e trinta e três euros e dezassete cêntimos); -----

O Conselho Fiscal constata e regista que os valores acima transcritos do balanço, traduzem uma situação de relativa solidez patrimonial, não obstante o facto de se ter verificado uma redução do total do ativo, de -7,5% face a 2022, tendo-se verificado também uma ligeira redução do montante de passivo cujo peso relativo, face ao valor do

ativo, cresceu de 6,5% em 2022, para 7,6% em 2023, o que se traduz numa estrutura de balanço idêntica à de 2021.

2.2. Demonstração de resultados



A Demonstração de Resultados, apresenta no final do ano de 2022 os seguintes valores agregados:

- ✓ Total de rendimentos: 72 359,31 € (setenta e dois mil e trezentos e cinquenta e nove euros e trinta e um cêntimos); -----

- ✓ Total de gastos: 93 254,11 € (noventa e três mil duzentos e cinquenta e quatro euros e onze cêntimos); -----

- ✓ Resultado líquido do exercício: -20 894,80 € (menos vinte mil oitocentos e noventa e quatro euros e oitenta cêntimos. -----

O Conselho Fiscal constata e regista que os valores acima transcritos da demonstração de resultados, evidenciam uma evolução da conta de exploração, face ao ano de 2022, traduzida nos acréscimos de **5%** dos rendimentos e dos gastos de **17%**, o que gerou um resultado líquido negativo de -20 894,80 €, equivalente a um agravamento de **98%**.

No conjunto da análise económica e financeira o Conselho Fiscal, não obstante a ainda equilibrada estrutura de balanço, chama a atenção para o ciclo continuado de resultados líquidos negativos ocorridos nos três últimos anos e consequente impacto na redução dos valores de ativo e fundos patrimoniais.

Parecer:

Face ao exposto o Conselho Fiscal deliberou dar parecer favorável propondo à Assembleia Geral da Liga a aprovação do Relatório e Contas da Gerência do ano 2023.

Évora, 20 de março de 2023.

O CONSELHO FISCAL

(Francisco Martins Guerreiro)

(Henrique José Bilou Santana)

(Maria do Rosário Maximino Santos Silveira)

